



CHU DE REIMS



MISE EN PLACE D'UNE UNITE MODULAIRE RETOUR D'EXPERIENCES

Pôle Pharmacie Pharmacovigilance
Laetitia Devulder Cadre IBODE 12 Mai 2022



PLAN

- PRESENTATION DE L'UNITE PHARMACEUTIQUE CENTRALISEE DE STERILISATION (UPCS) ACTUELLE
- CONSTAT
- BRAIN STORMING
- PREPARATION ET ORGANISATION
- RESSENTI
- PROBLEMES RENCONTRES
- BILAN A 3 MOIS
- CONCLUSION



PRESENTATION

- Pôle logistique (bâtiment sur pilotis)
- Fonctionnement soumis à autorisation ARS
- Processus sous responsabilité pharmaceutique
- Principe de marche en avant
- Prise en charge :
 - DM blocs opératoires (29 salles)
 - Prise en charge des ancillaires en dépôt temporaire
 - Prise en charge matériel pôle Unité de Médecine Bucco Dentaire (MBD)
 - Consultations, unités de soins

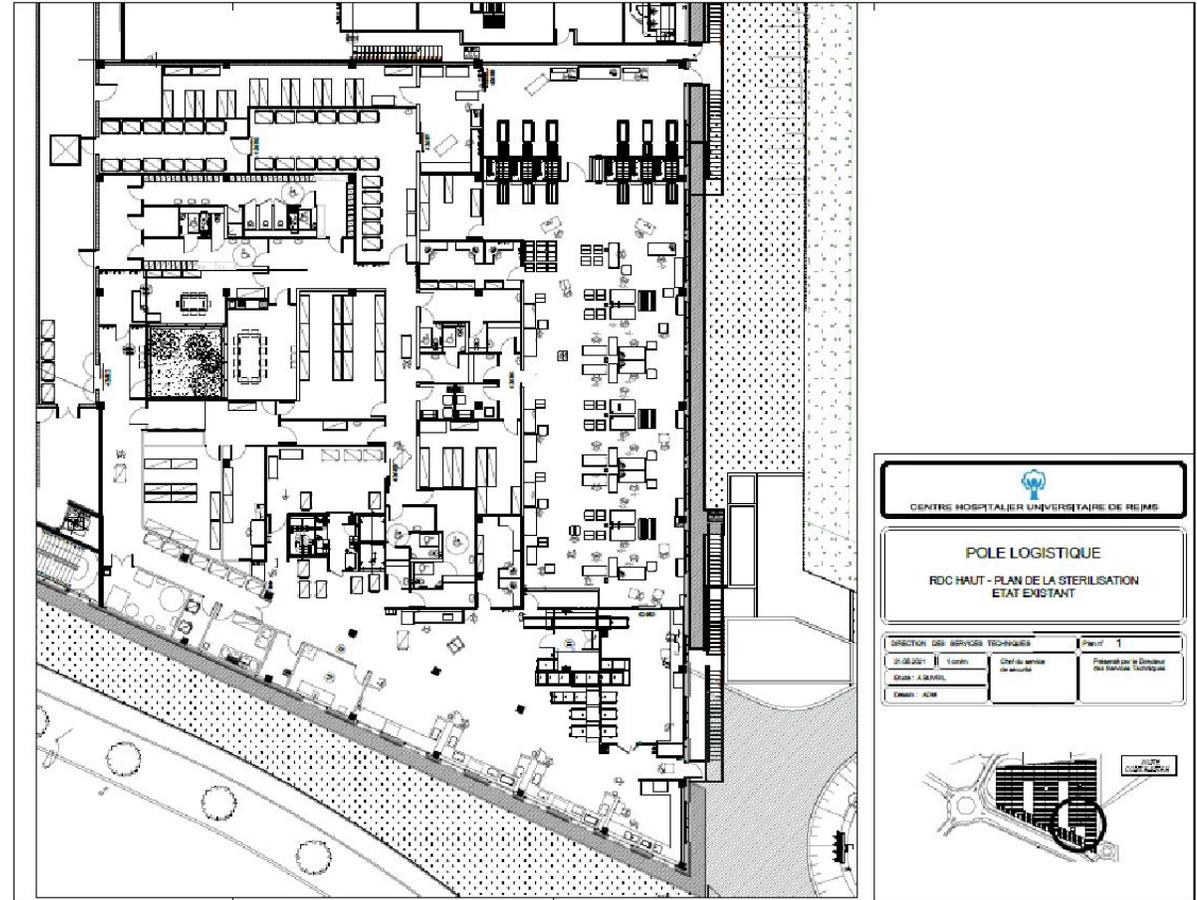


PRESENTATION UPCS POLE LOGISTIQUE

Prise en charge :

- 400/500 plateaux/ Jour
- 1500 sachets dentaire/jour
- Dépôts temporaires
- Sous traitance :

Activité robotique



1500 m²

CONSTAT

OBSOLETE

- Equipements de lavage obsolètes ++ (tunnels de lavage + cabine de lavage)
- Pannes équipements fréquentes +++ (impact activité blocs opératoires)
- Décision de remplacer les équipements
- Nécessité de renforcer la dalle au sol (pour supporter le poids des nouveaux équipements)
- **FERMETURE DE L'UPCS PENDANT 4 MOIS**



BRAIN STORMING

EXTERNALISATION ?



UNITE MODULAIRE ?

RESSOURCES GHT ?

EQUIPES ?

QUELLES SOLUTIONS ?

- GHT :
- Mutualisation des ressources internes ?
- CHU Reims = établissement support : pistes évoquées mais non étudiées :
- Capacitaire de prise en charge non adapté



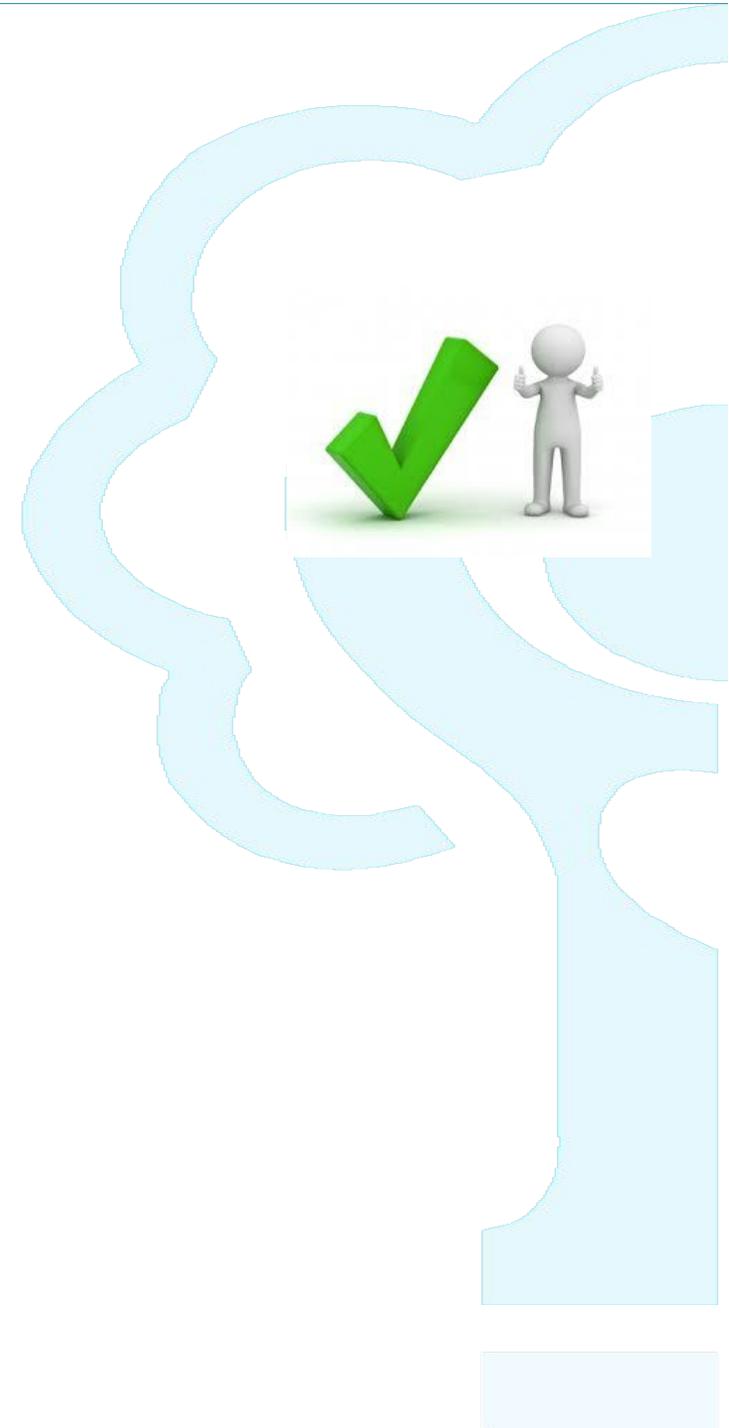
QUELLES SOLUTIONS ?

- **EXTERNALISATION :**
- Ensemble du périmètre de prise en charge non couvert
- Parc instrumentation sous dimensionné
- Pas de contrôle à la recomposition
- Prise en charge sur 3 sites
- Priorisation des urgences?
- Délai de restitution plus long
- Coût+++



QUELLES SOLUTIONS ?

- **UNITE MODULAIRE : solution temporaire autonome**
- Principe de marche en avant respectée
- Cascades de pressions respectées
- Capacitaire technique équivalent (sauf cabine lavage)
- Ensemble du périmètre de prise en charge couvert
- Implantation site CHU possible
- Logistique actuelle maintenue
- Unité fonctionnelle à Bruxelles : visite
- Coût
- Rapport Bénéfice coût favorable =>





UNITE MODULAIRE QU'EST QUE C'EST?

- 23 MODULES AUTONOMES PRE EQUIPES A ASSEMBLER



SURFACE TOTALE 350 M2

UNITE MODULAIRE QU'EST CE QUE C'EST?



UNITE MODULAIRE QU'EST CE QUE C'EST?



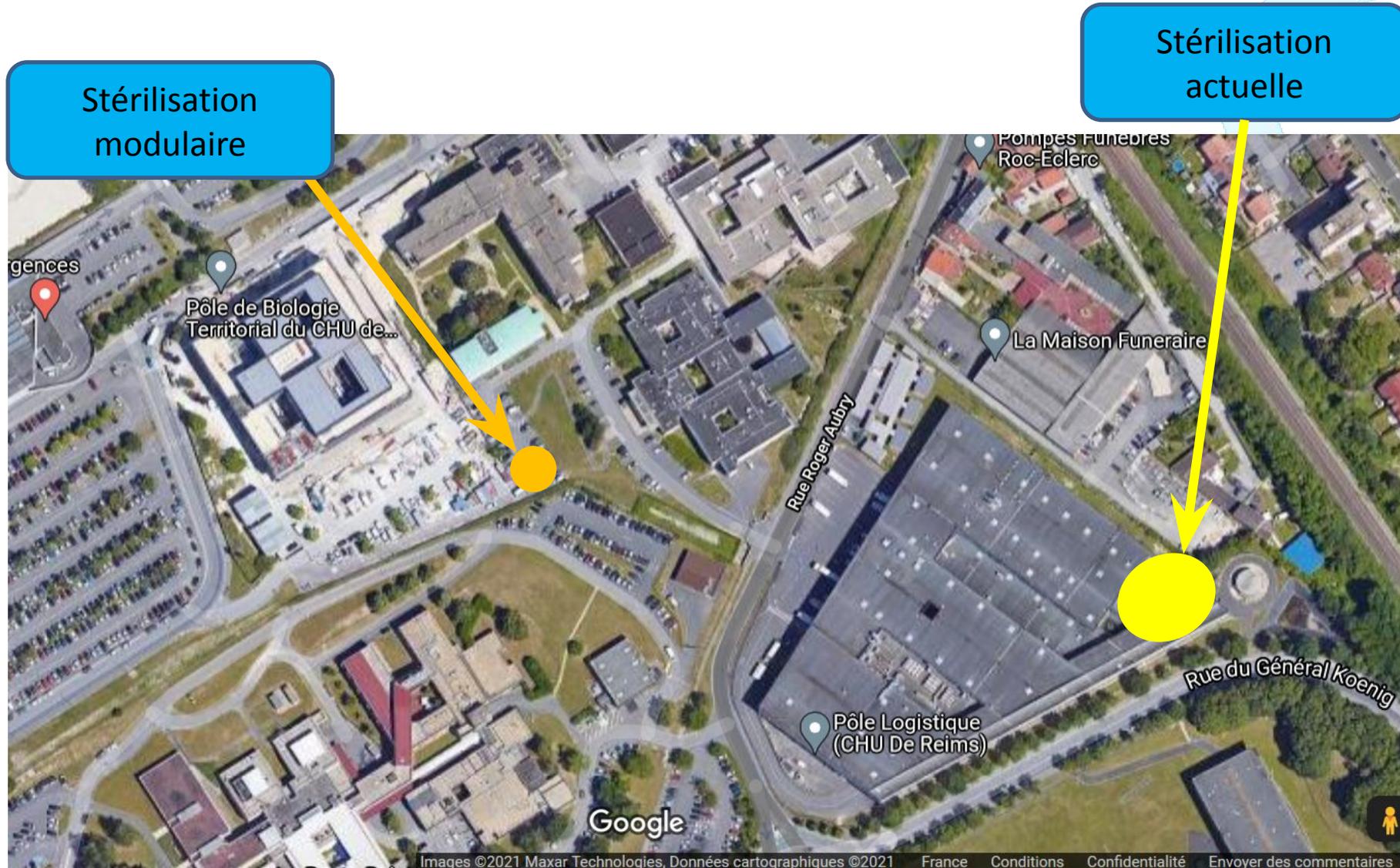
TRAITEMENT D'AIR



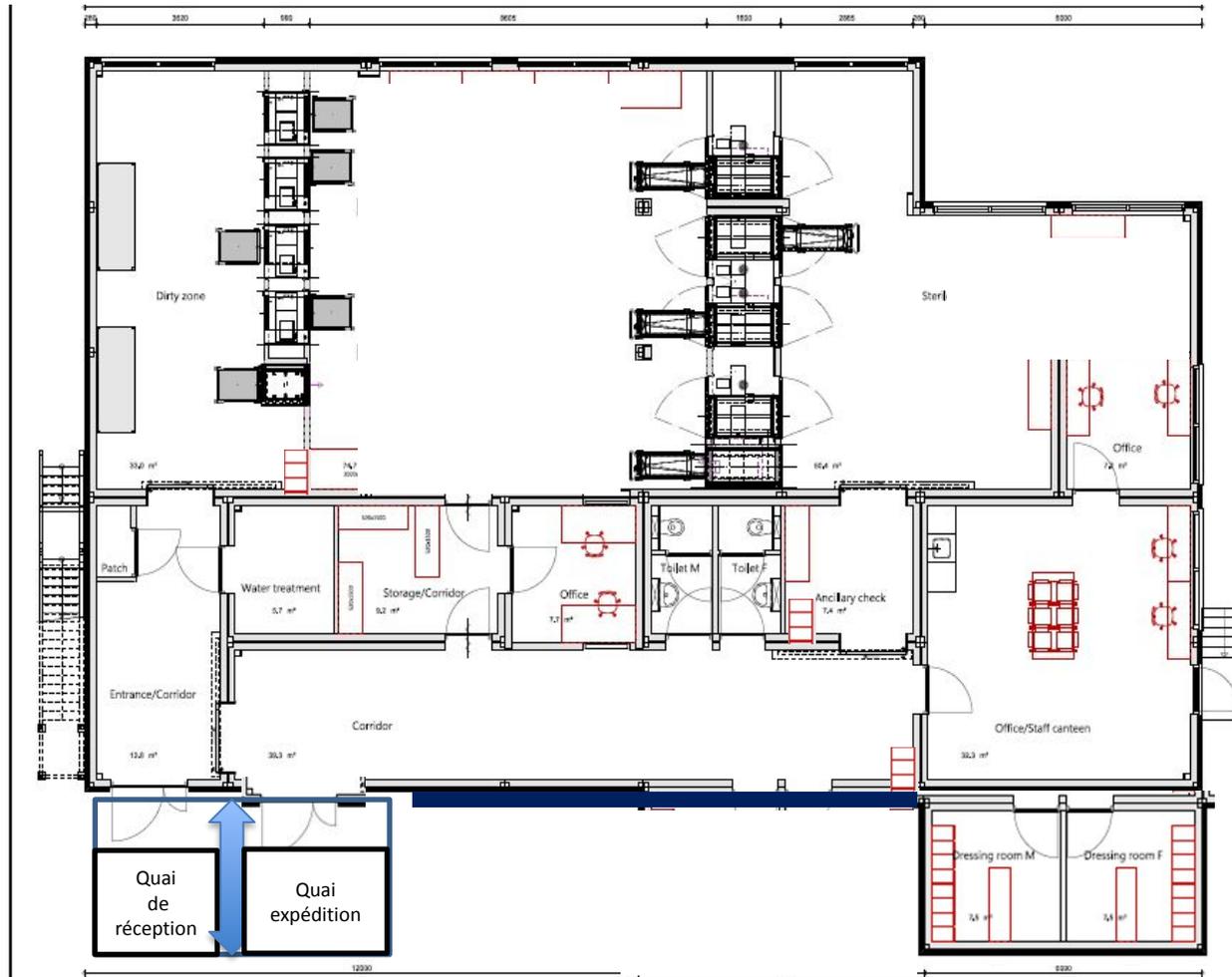
TRAITEMENT D'EAU



Localisations



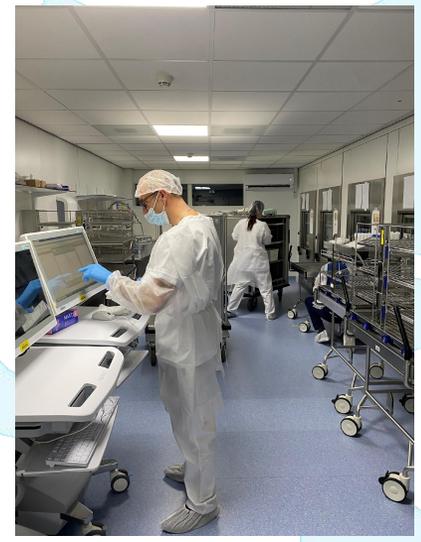
Plan de la stérilisation modulaire



- 350m² surface totale
- 16m² Vestiaires H/F
- 35m² Salle commune
- 3 zones de production
- 2 bureaux
- 2 quais
- 4 laveurs, 4 autoclaves
- Niveau sonore inférieur à 75 dB
- 8 fenêtres, éclairage naturel



Photos de la stérilisation modulaire



Photos de la stérilisation modulaire



UNITE MODULAIRE PREPARATION

- **Objectif** : Anticiper et organiser la mise en place de l'unité modulaire tout en maintenant la production.
- Première en France : « solution interne temporaire autonome »
- Défi humain technique et logistique
- Comment conserver la même activité en réduisant la surface ?



**SURFACE UNITE 4
FOIS PLUS
PETITE!!!**



UNITE MODULAIRE PREPARATION

- Parc d'instrumentation remis à niveau (Investissement +++)
- Constitution dossier autorisation ARS (obligation)
- Groupes de travail pluri disciplinaires (pharmacie...techniques, électriques, bio médical, informatique...)
- Choix lieu implantation unité modulaire
- Information des instances et des équipes +++



UNITE MODULAIRE PREPARATION

- Installation de l'unité modulaire
- Quels équipements à déménager?
- Aménagement des différentes zones par les équipes
- Qualification des différents équipements
- Réalisation prélèvements (air, eau, surface)



UNITE MODULAIRE PREPARATION

- Mise en production de l'unité modulaire
- Formation et habilitation des équipes de stérilisation aux nouveaux équipements
- Fiche de postes (pour tous les secteurs d'activité)
- Définition des différents circuits (personnel, circuit DMR, et ancillaire, envoi en sous traitance...)
- Mobilisation de l'ensemble des équipes +++



UNITE MODULAIRE PREPARATION

- Information et collaboration avec les blocs
- Collaboration logistique +++
- Bascule franche
- Fermeture de la stérilisation centrale le samedi 17 février 2022
- Ouverture de l'unité modulaire le lundi 21 février 2022
- Fermeture en parallèle de la stérilisation du pôle logistique

RESSENTI

- **Equipes** :
- Interrogations
- Inquiétudes
- Périmètre d'activité inconnu
- Changement d'habitudes
- Stress ++
- Adaptabilité ++



RESSENTI

- **Encadrement** :
- Défi ++
- Déménagement : quel matériel emmené sans perturber le fonctionnement?
- Gestion de l'organisation quotidienne : module et stérilisation actuelle
- Dynamique de projet
- Gestion des équipes
- Stress
- Adaptabilité ++

MISSION: IMPOSSIBLE





PROBLEMES RENCONTRES

- Démarrage difficile : adaptation au changement
- Trouver un rythme de travail
- Pas de cabine de lavage pour le nettoyage des armoires (mode dégradé)
- Mutualisation des postes nécessaires
- Quai de chargement et déchargement trop petit
- Programmes de blocs opératoires conséquents



PROBLEMES RENCONTRES

- Adaptation pour présence des équipes de stérilisation en pré désinfection
- Pannes équipements
- Température ambiante unité modulaire trop élevée
- Humidité résiduelle (ancillaire dépôt temporaire non utilisable)



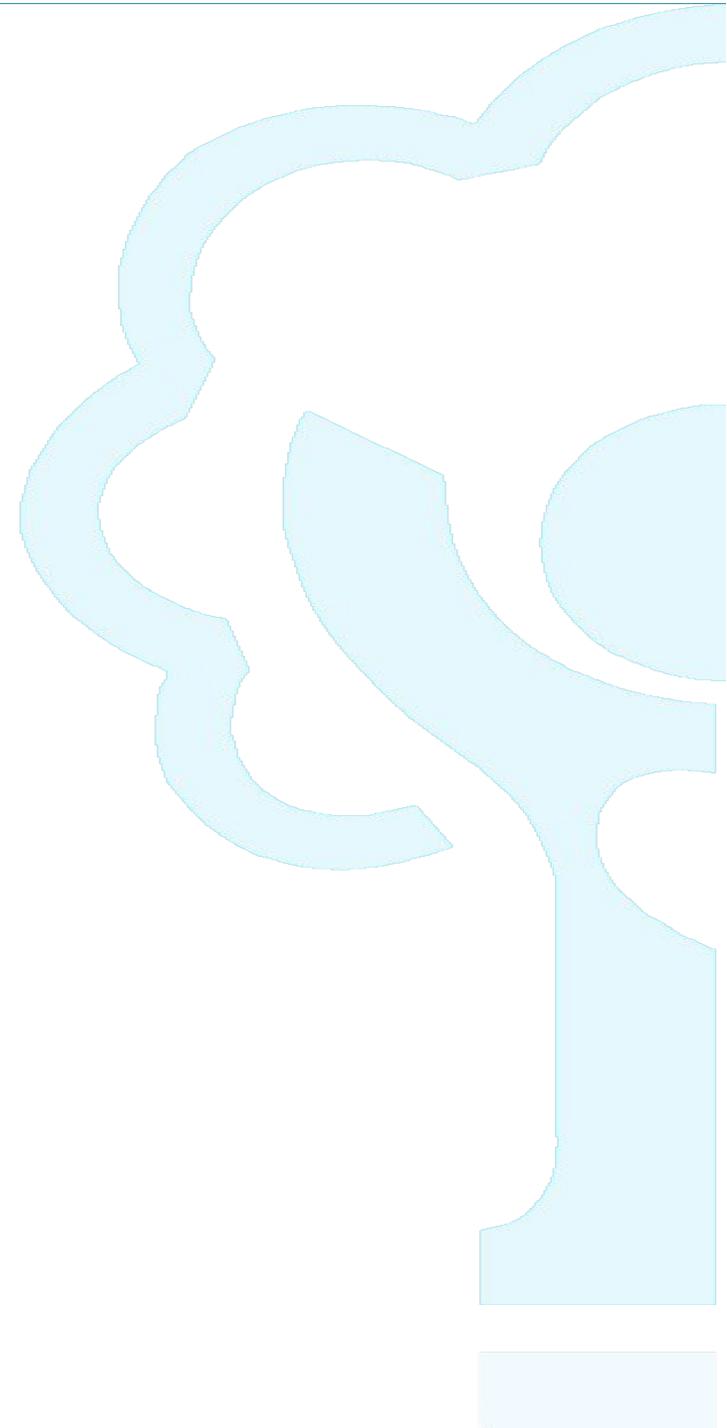
BILAN A 3 MOIS

- Changement transparent pour les blocs opératoires
- Pas d'annulation de patients liée à la mise en route
- Logistique efficiente et présente : collaboration efficace ++
- Activité de stérilisation en continu => Productivité augmentée
- Lissage des flux sans changement d'horaires



BILAN A 3 MOIS

- Les freins sont devenus des leviers
- Dynamique de changement acceptée
- Amélioration des pratiques
- Équipes satisfaites
- Délais respectés



CONCLUSION

- Défi relevé!!!
- Travailler sur une stérilisation modulaire c'est possible!
- Expérience enrichissante
- Dynamique de projet +++
- Adaptabilité des équipes
- Esprit collectif



MERCI POUR VOTRE ATTENTION

